

40. ordentliche Hauptversammlung KAP AG

10. Juli 2026

Geschäftsjahr 2025

Geschäftsjahr 2025 - KAP Konzern

- Der **Umsatz blieb** in 2025 **unter** den **Erwartungen**
- Die **Nachfragesituation** sowohl im Automotive- als auch im Industriesektor war weiterhin **schwach**
- Die normalisierte **EBITDA-Marge** blieb mit rund **8,7 %** stabil im Vorjahresvergleich
- Die Anzahl unserer Mitarbeitenden sank von **1.607** auf **1.552** zum Jahresende 2025
- Das **Konzernjahresergebnis** lag bei **-67,5 Mio. €**, darin enthalten sind **außerplanmäßige Wertminderungen** in Höhe von **50,9 Mio. €**

Umsatz 2025

241,4 Mio. €
(-4,4 %)

Vorjahr 252,5 Mio. €

Norm. EBITDA 2025

20,9 Mio. €
(-4,6 %)

Vorjahr: 21,9 Mio. €

Jahresergebnis 2025

-67,5 Mio. €
(-47,7 %)

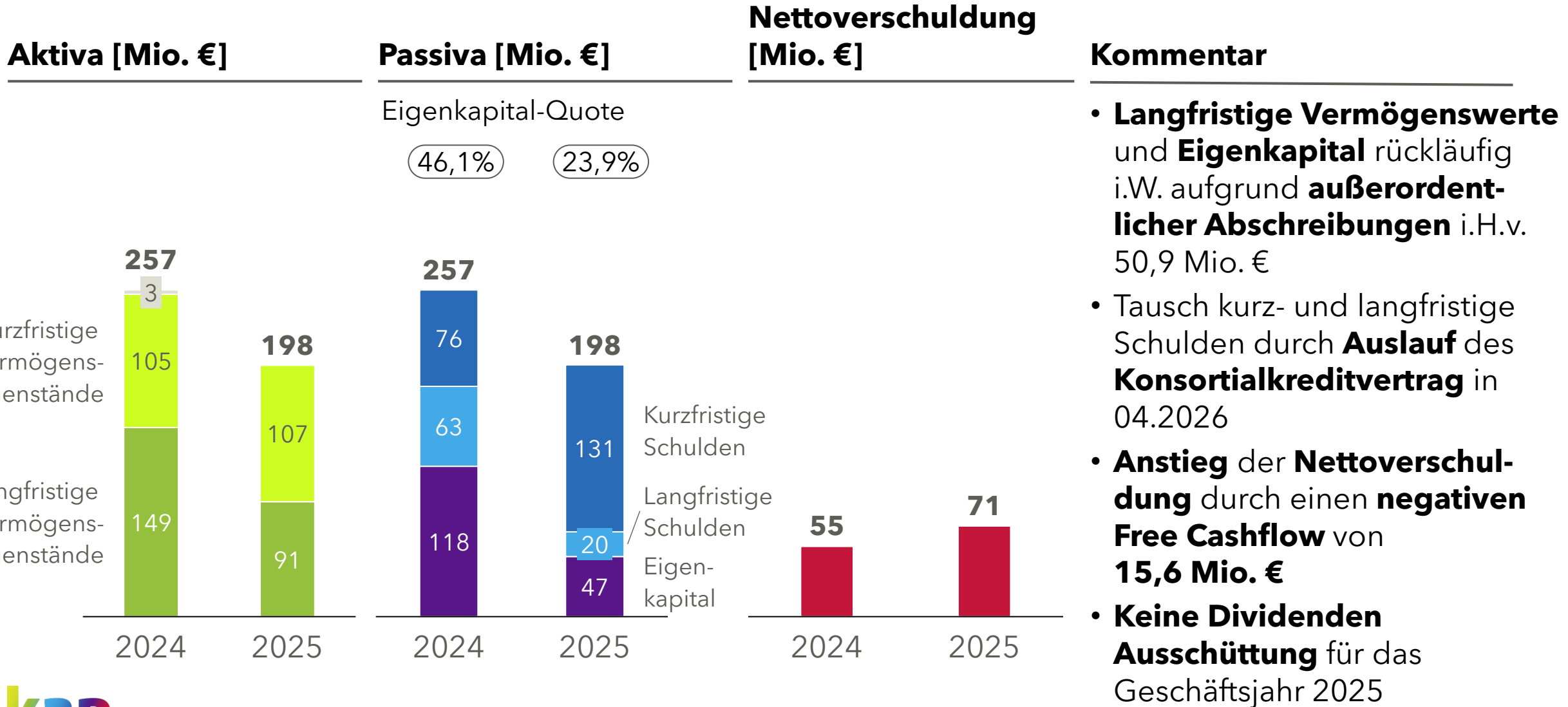
Vorjahr: -45,7 Mio. €

Mitarbeiter (12.2025)

1.552
(-3,4 %)

Vorjahr: 1.607

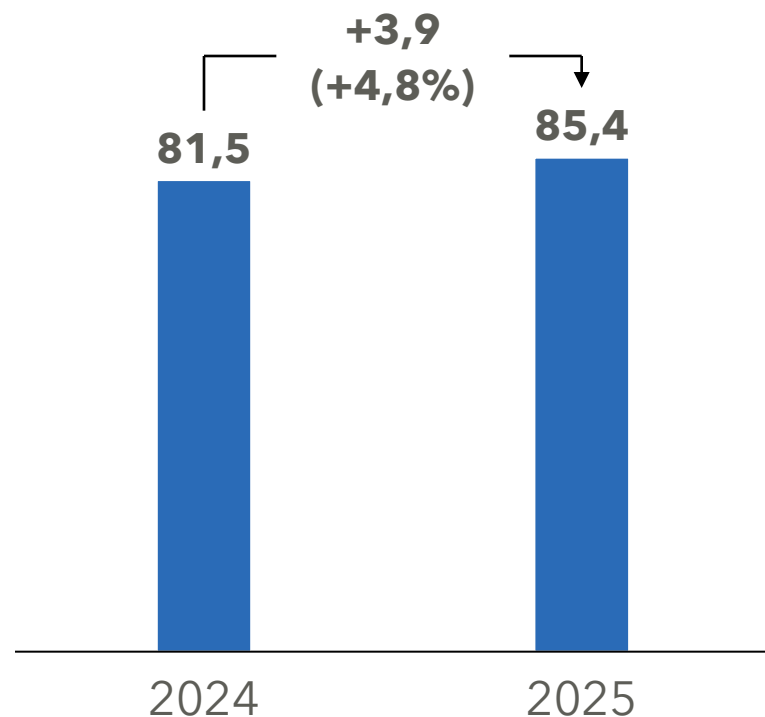
Geschäftsjahr 2025 - Bilanz und Nettoverschuldung KAP Konzern



Geschäftsjahr 2025 – Segmente

Geschäftsjahr 2025 - Segment flexible films

Umsatz [Mio. €]

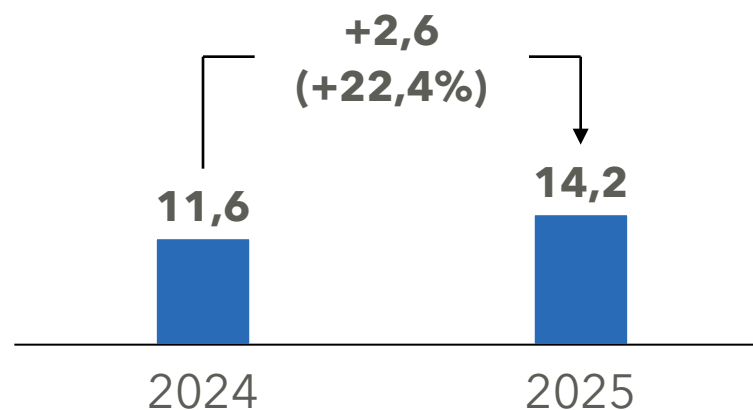


Normalisiertes EBITDA [Mio. €]

EBITDA-Marge

14,2%

16,6%

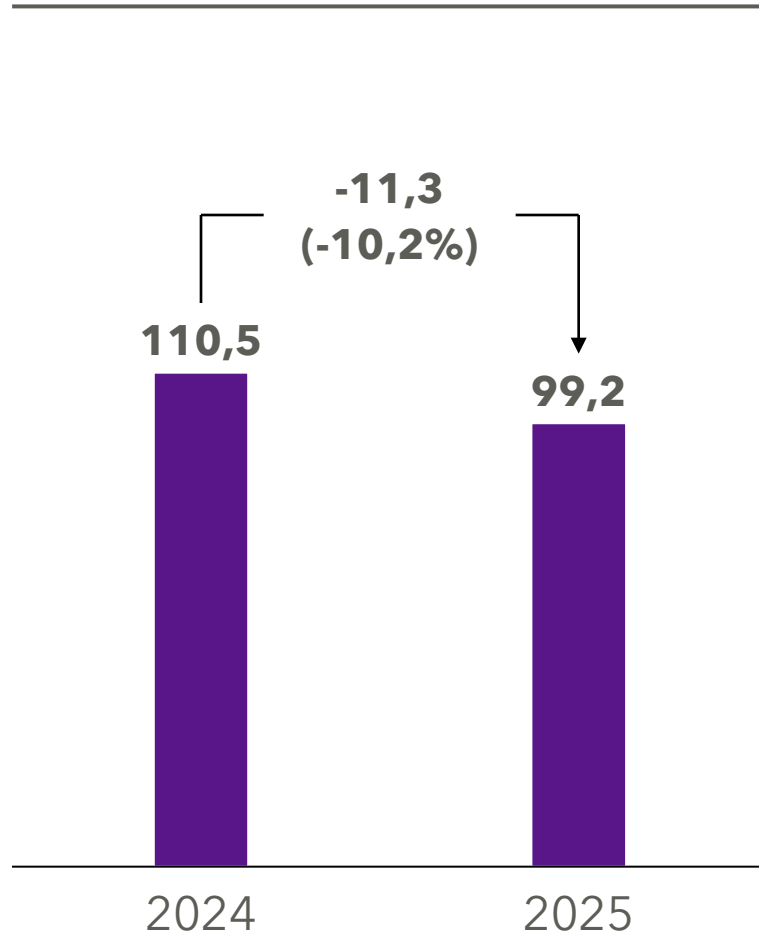


Kommentar

- Das Segment FF hat im Geschäftsjahr 2025 von der **guten Marktpositionierung profitiert**, besonders im Segment der **3D Poolfolien**
- **Steigerung der Umsatzerlöse** um 4,8% auf 85,4 Mio. €
- **Signifikante Verbesserung des norm. EBITDA** und der norm. EBITDA-Marge (+22,4 %)

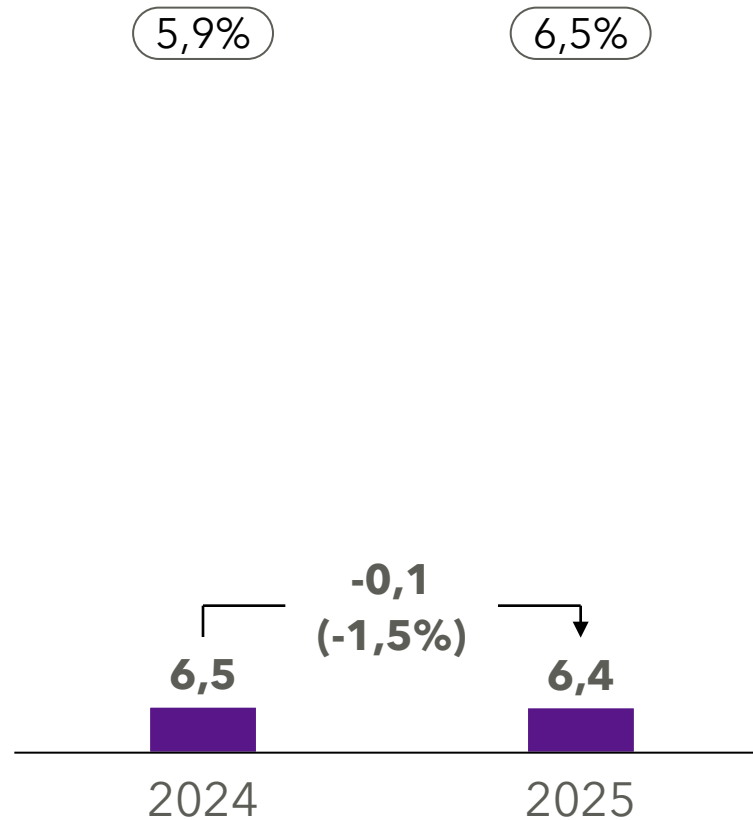
Geschäftsjahr 2025 - Segment engineered products

Umsatz [Mio. €]



Normalisiertes EBITDA [Mio. €]

EBITDA-Marge

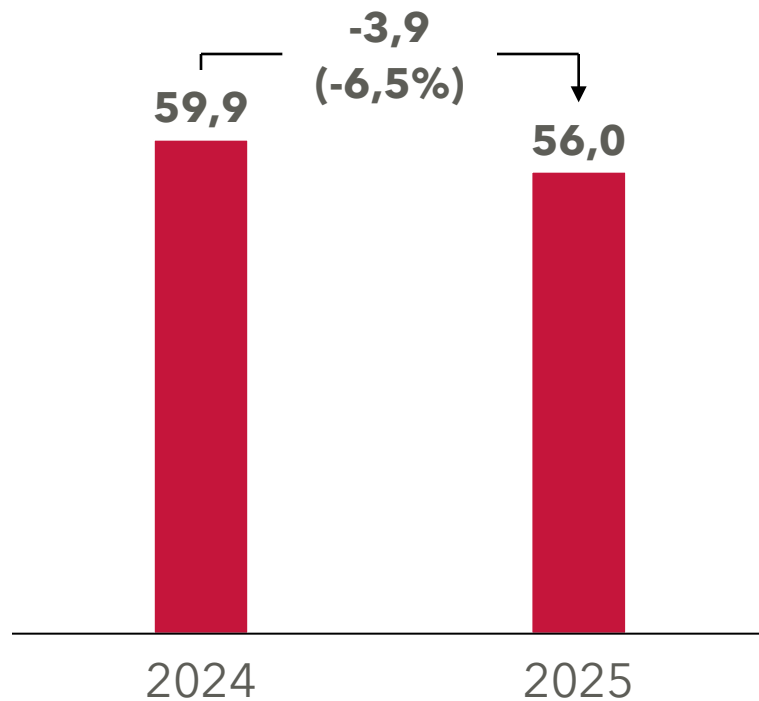


Kommentar

- Der **Umsatzrückgang** im Jahr 2025 von insgesamt 11,3 Mio. € ist i.W. auf die Schließung des Standortes **Martinsville** (USA) mit **rund 14 Mio. €** zurückzuführen
- Das **Umsatzwachstum** an den Standorten in Portugal, Tschechien und Indien i.H.v. **rund 9 %** kompensiert den Umsatzverlust nur teilweise
- Steigerung der norm. EBITDA-Marge auf 6,5 % **durch Aufgabe des margenschwachen Reifengeschäfts**

Geschäftsjahr 2025 - Segment surface technologies

Umsatz [Mio. €]

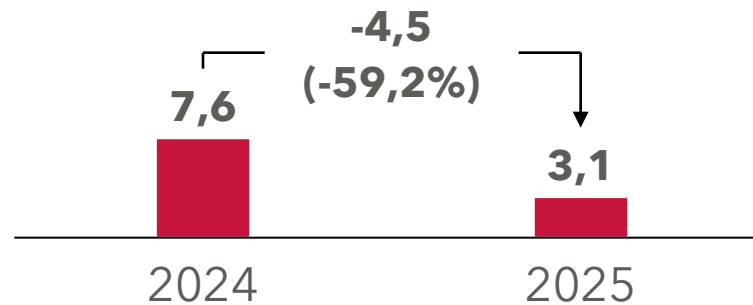


Normalisiertes EBITDA [Mio. €]

EBITDA-Marge

12,7%

5,5%



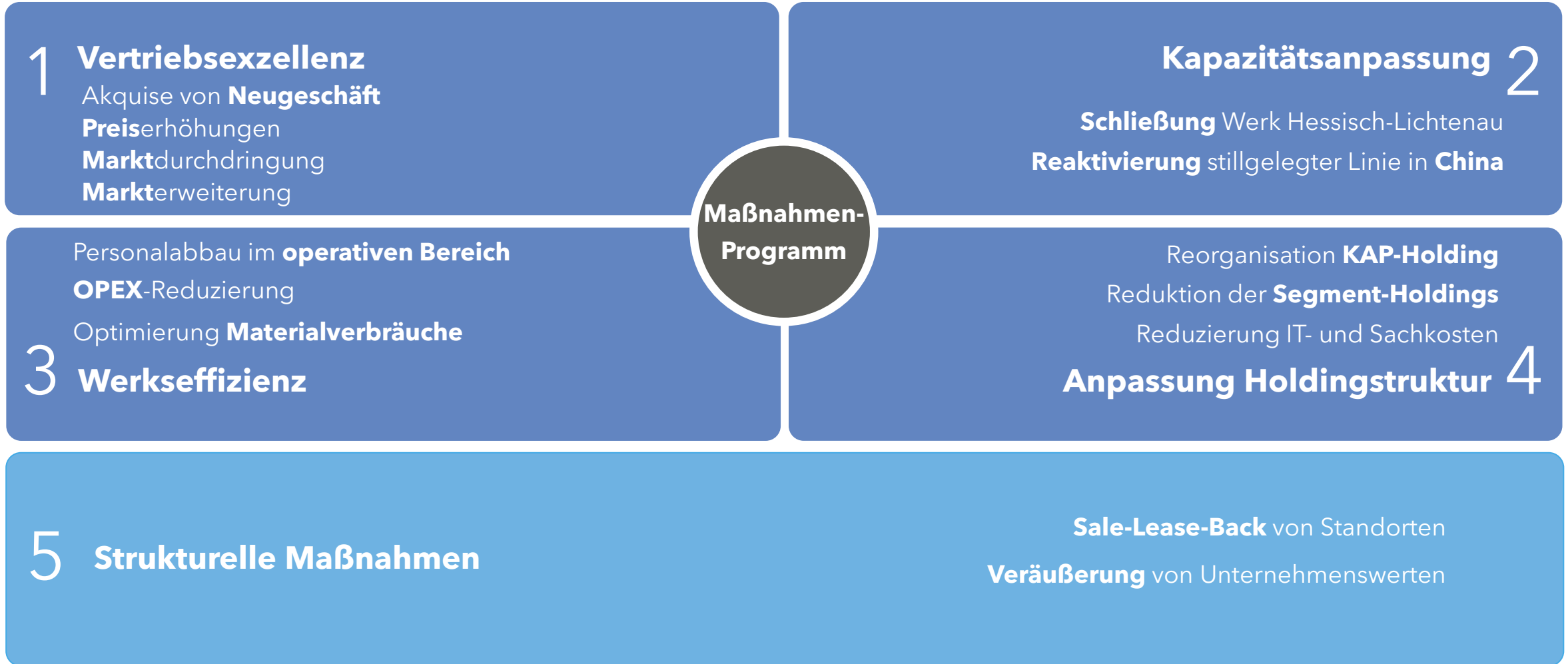
Kommentar

- Die **schwächeren Mengenabrufe** vor allem in den Standorten in **USA** und **Polen** führten zu erneutem Umsatzrückgang auf rund **56 Mio. €** (-6,5 % ggü. Vorjahr)
- Rückgang im **normalisierten EBITDA** auf rund **3,1 Mio. €** in 2025 trotz erhaltener Kompensationen
- Die **Auslastung** der Standorte lag 2025 bei unter **50 %**, die **Schließung** des Standortes **Leisnig** ist ein **erster Schritt**

Refinanzierungsprozess

Krisenursachen und Restrukturierungskonzept

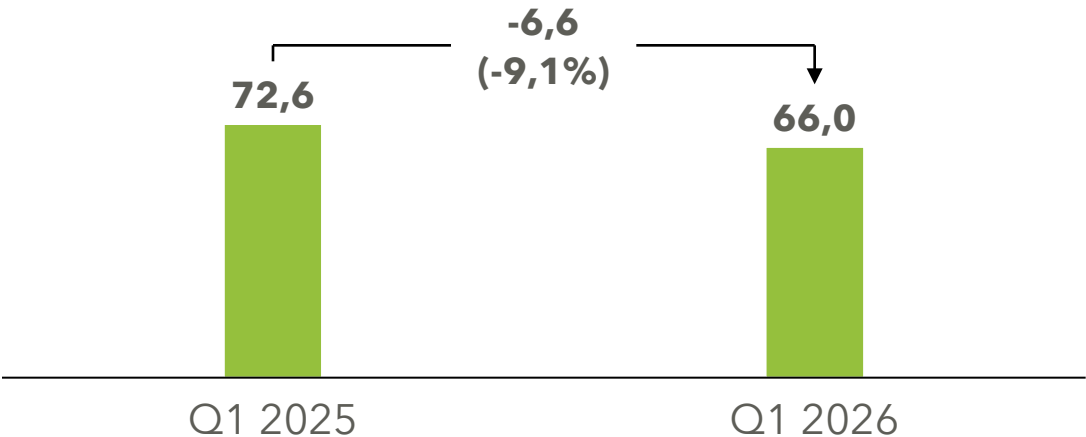
Restrukturierungskonzept



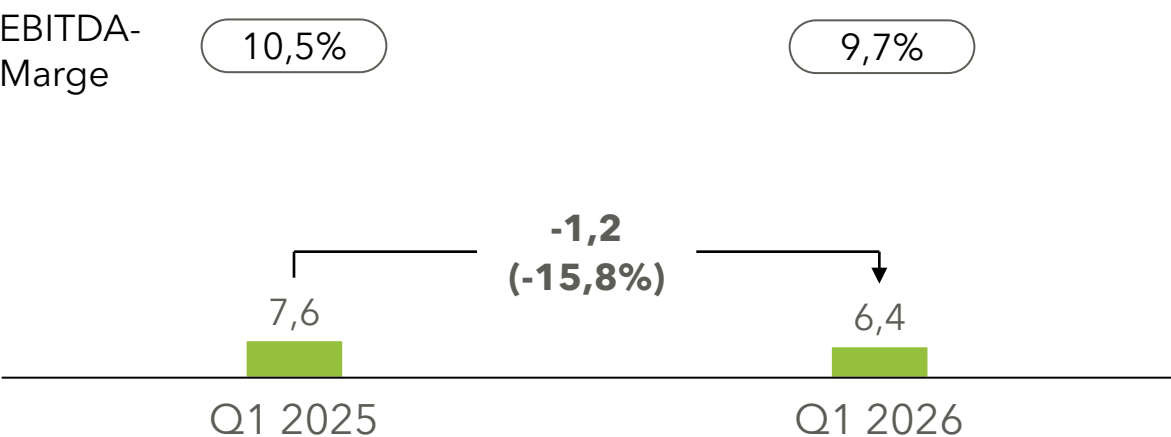
Geschäftsentwicklung 1. Quartal 2026

Geschäftsentwicklung erstes Quartal 2026

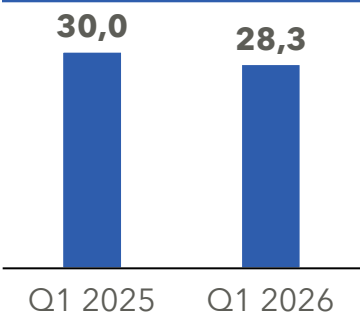
Umsatz [Mio. €]



Normalisiertes EBITDA [Mio. €]

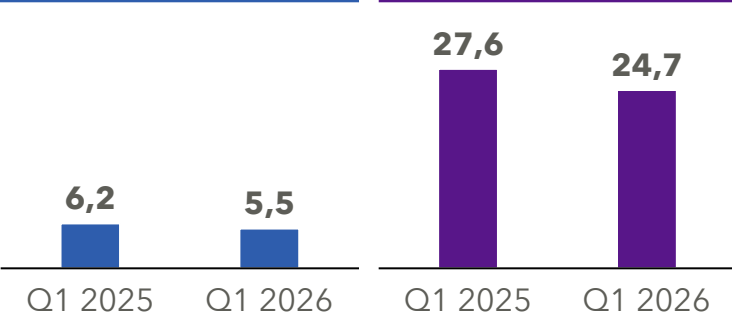


flexible films (ff)



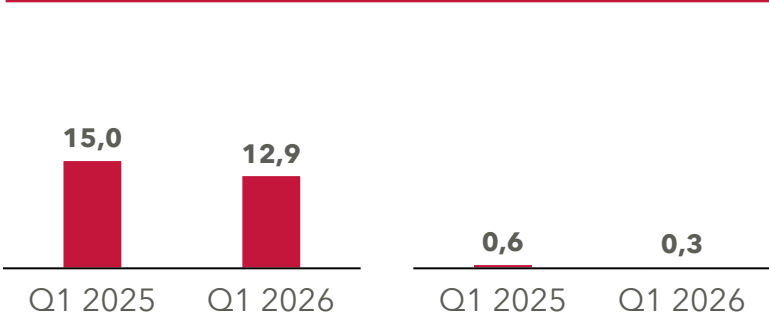
Umsatz

engineered products (ep)



Umsatz

surface technologies (st)



Umsatz

Normalisiertes EBITDA

Normalisiertes EBITDA

Normalisiertes EBITDA

Ausblick Geschäftsjahr 2026

Ausblick Geschäftsjahr 2026

Ausblick Geschäftsjahr 2026

Kennzahlen

Umsatz: **230,0 - 250,0 Mio. €** (Vorjahr 241,4 Mio. €)
Normalisiertes EBITDA: **19,0 - 23,0 Mio. €** (Vorjahr 20,9 Mio. €)
jeweils am **unteren Ende** der **prognostizierten Bandbreite**

Annahmen

- Das Geschäftsjahr 2026 wird von **weiteren Herausforderungen** geprägt sein.
- Der Umsatz und das normalisierte EBITDA lagen im ersten Quartal auf erwartetem Niveau, jedoch unter dem Vorjahr.
- Die geopolitische Lage beeinflusst die Wechselkurseffekte für den KAP-Konzern derzeit negativ.

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !

Übersicht Tagesordnungspunkte

Tagesordnungspunkte Hauptversammlung 2026

TOP	Beschlussgegenstand
2	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats
3	Entlastung der Mitglieder des Vorstands
4.1	Bestellung des Prüfers für die Finanzberichterstattung (Jahres- und etwaige Halbjahres- sowie unterjährige Finanzinformationen)
4.2	Bestellung des Prüfers für einen etwaig notwendigen Nachhaltigkeitsbericht
5	Billigung des Vergütungsberichts 2025
6	Billigung des Vergütungssystems für die Vorstandsmitglieder
7	Änderung von § 13 Abs. 1 der Satzung zur Anpassung der Aufsichtsratsvergütung und das Aufsichtsratsvergütungssystem

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !